

ИЗВЕШТАЈ ВО СЕНКА

ОД СЛЕДЕЊЕТО НА
РАБОТАТА И ЕФЕКТИТЕ НА
СЕКТОРСКАТА РАБОТНА
ГРУПА ЗА УПРАВУВАЊЕ
СО ЈАВНИ ФИНАНСИИ

јануари – декември 2021





ИЗВЕШТАЈ ВО СЕНКА

ОД СЛЕДЕЊЕТО НА
РАБОТАТА И ЕФЕКТИТЕ НА
СЕКТОРСКАТА РАБОТНА
ГРУПА ЗА УПРАВУВАЊЕ
СО ЈАВНИ ФИНАНСИИ

јануари – декември 2021



Проектот е финансиран
од Европската Унија



РЕАК-ОП
истражување во акција

Center for Civil Communications
Центар за граѓански комуникации

ЕВРОТИНК
ЦЕНТАР ЗА
ЕВРОПСКИ СТРАТЕГИИ

CENTER FOR
EUROPEAN STRATEGIES
EUROTHINK
евротинк

ИЗВЕШТАЈ ВО СЕНКА ОД СЛЕДЕЊЕТО НА РАБОТАТА И ЕФЕКТИТЕ НА СЕКТОРСКАТА РАБОТНА ГРУПА ЗА УПРАВУВАЊЕ ЈАВНИ ФИНАНСИИ ЗА ПЕРИОДОТ ЈАНУАРИ – ДЕКЕМВРИ 2021

Издавач:

Фондација Отворено општество – Македонија

За издавачот:

Фани Каранфилова – Пановска, извршна директорка

Автори:

Герман Филков

Александар Колекески, за основните информации за програмирање на ИПА 3 (2021-2027)

Ирина Јолевска, за родовата перспектива во секторските работни групи

Уредници:

Данче Даниловска – Бајдевска

Нада Наумовска

Сандра Анастасовска Кузмановски

Графичка подготовка:

Кома

Лектура:

Елеонора Стојкоска-Попетревска

CIP - Каталогизација во публикација

Национална и универзитетска библиотека „Св. Климент Охридски“, Скопје

336.1:005(497.7)“2020“(047)

ФИЛКОВ, Герман

Извештај во сенка од следењето на работата и ефектите на секторската работна група за управување со јавни финансии [Електронски извор] :

јануари - декември 2021 / [автори Герман Филков, Александар Колекески, Ирина Јолевска]. - Текст во PDF формат, содржи 47 стр., илустр. - Скопје

: Фондација Отворено општество - Македонија, 2022

Начин на пристапување (URL): <https://eur01.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fwww.dijalogkoneu.mk%2F&data=05%7C01%7C%7C9ba27e4a3ea54b45792208da332f3c12%7C6dd6692964ee4888a65ab847baf12c47%7C0%7C0%7C637878575211025918%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJWljoiMC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzliLCJBTil6lk1haWwiLCJXVCi6Mn0%3D%7C3000%7C%7C%7C&sdata=%2BiAhlk5PnByl44HKT6kvHG01a4rvwndXSkhCEEYjxts%3D&reserved=0>. - Наслов преземен од екранот. - Опис на изворот на ден 11.05.2022. - Фусноти кон текстот. - Библиографија:

стр. 46

ISBN 978-608-218-387-9

1. Колекески, Александар [автор] 2. Јолевска, Ирина [автор]

а) Јавни финансии -- Управување -- Македонија -- 2021 -- Извештаи

COBISS.MK-ID 57336837

Оваа публикација е изработена со финансиска поддршка од Европската Унија.

Содржината на публикацијата е единствена одговорност на Фондацијата Отворено општество – Македонија, Центар за европски стратегии – Евротинк, Реактор – Истражување во акција и Центар за граѓански комуникации и не нужно ги одразува ставовите на Европската унија.

СОДРЖИНА



ПРЕДГОВОР	5
ВОВЕДНИ ИНФОРМАЦИИ	9
МЕТОДОЛОШКИ ПРИСТАП	11
ДЕЛ 1: СЕКТОРСКИ ПОЛИТИКИ	15
ДЕЛ 2: ФУНКЦИОНАЛНОСТ НА СРГ	19
2.1 Деловник за работа	19
2.2 Годишен план	21
ДЕЛ 3: ГРАЃАНСКО УЧЕСТВО	23
ДЕЛ 4: КАПАЦИТЕТИ НА ГРАЃАНСКИТЕ ОРГАНИЗАЦИИ	27
ДЕЛ 5: ЕФЕКТИ ОД РАБОТАТА НА СРГ	29
ДЕЛ 6: ИНСТРУМЕНТ ЗА ПРЕТПРИСТАПНА ПОМОШ ИПА 3 (2021-2027)	33
6.1 Програмирањето на ИПА 3 (2021-2027) во рамките на секторот управување со јавни финансии	34
ДЕЛ 7: РОДОВА ПЕРСПЕКТИВА ВО СЕКТОРСКИТЕ РАБОТНИ ГРУПИ	37
7.1 Родовата перспектива во СРГ за управување со јавни финансии	39
ФИНАЛНИ ЗАКЛУЧОЦИ И ПРЕПОРАКИ	41
КОРИСТЕНИ МАТЕРИЈАЛИ	43



ПРЕДГОВОР

Подготовката на Извештаите во сенка за следење на работата и ефектите од секторските работни групи за 2019, 2020 и 2021 година се спроведе под хипотезата дека секторските работни групи се значајни тела одговорни за креирање и мониторинг на секторските политики во Република Северна Македонија, како и форум за донаторската координација во поддршка на имплементација на политиките.

Секторскиот пристап беше нотирен како сеопфатен принцип на ИПА 2 преку кој се оценува и одредува нивото на кое државата се квалификува за искористување на целосна секторска поддршка, за чија цел во периодот 2015-2020 се оформија 12 секторски работни групи. Со започнување на програмирањето за ИПА 3 за периодот 2021-2027 година институциите продолжуваат со секторскиот пристап и со функционирањето на секторските работни групи.

Иако формално секторските работни групи имаат потенцијал да бидат креатори на секторските политики, наодите од мониторингот на СРГ во 2021 укажуваат на уназадување во однос на функционалноста, учеството на граѓанските организации и ефектите од работата на СРГ. Благо подобрување се нотира во однос на транспарентноста на работењето со оглед на тоа дека институциите одговориле на повеќе од 85% од барањата за информации од јавен карактер, што е за 4 % повеќе од 2020 година. Отвореност се нотира и во зголемената комуникација со оглед дека во 2021 година претставници на сите 12 секторски работни групи ја прифатија поканата за интервјуа со проектниот тим што ја следи работата на СРГ.

Преку анализа на состаноците на секторските работни групи, 251 одговор од институциите преку алатката пристап до информации од јавен карактер, 12 интервјуа со ИПА-координатори и разговор со 26 граѓански органи-

зации вклучени во секторските работни групи, ги издвојуваме следниве клучни наоди од мониторингот на СРГ за 2021 година:



- Во 2021 година се одржале вкупно 11 пленарни состаноци на Секторските работни групи и 8 оперативни состаноци, што е намалување во однос на 2020 година, кога вкупно се одржале 19 пленарни состаноци и 21 оперативен состанок.
- Ниту една од 12-те секторски работни групи не го исполнила зададениот минимум за одржување на бројот на годишни пленарни состаноци според својот деловник или нацрт-деловникот, додека 4 секторски работни групи¹ не одржале ниту еден пленарен состанок.
- Во пет СРГ од вкупно дванаесет секторски работни групи граѓанските организации воопшто не учествувале во 2021 година. Во четири секторски работни групи граѓанските организации не учествувале поради тоа што не се одржал состанок, а во една СРГ поради тоа што не биле поканети граѓански организации².
- Секторските работни групи кои имале пленарен состанок на кои биле поканети граѓанските организации не ги ажурирале целосно податоците за претставниците на граѓанските организации, па дел од нив биле испратени на погрешни или на непостојни адреси, со што дополнително се намалува просторот за граѓанско учество.
- И покрај тоа што ИПА 3-регулативата предвидува граѓанските организации да имаат простор за суштинско учество во програмирањето и секторските политики, во пракса недостига простор за суштинска вклученост на граѓанските организации за време на пленарните состаноци и вклучување претставници на граѓанските организации на оперативните состаноци на СРГ.
- Иако донаторската координација се предвидува да се организира како дел од секторските работни групи, сепак преку мониторинг-алатките не се нотирани содржини во агендата на состаноците на СРГ, кои во 2021 година биле фокусирани на донаторска координација.

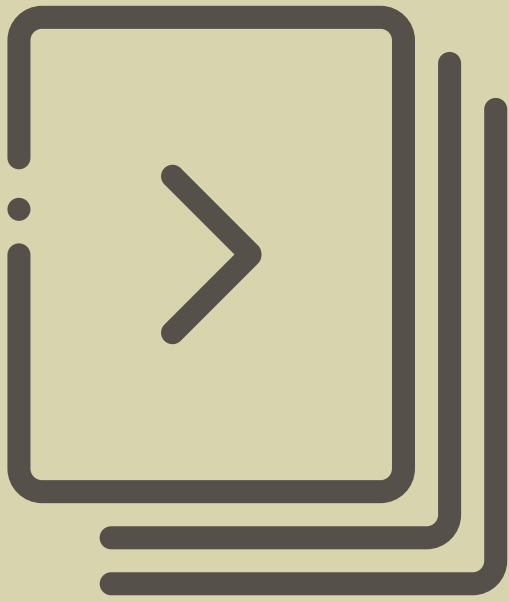
1 Правда; Реформа за јавна администрација; Интеграција на Роми и Внатрешни работи

2 СРГ Конкурентност и иновации

Според мониторинг на состојбата, во 2021 година сепак се преземаа охрабрувачки чекори, кои го зајакнаа структурниот дијалог. Секретаријатот за европски прашања (СЕП) го започна процесот на промена на деловниците со цел да се подобри севкупната работа на секторските работни групи и да се уреди учеството на граѓанските организации и донаторите. На интервјуата претставниците на институциите истакнаа дека се отворени за промена на деловниците во кои ќе се регулира подетално и учеството и улогата на граѓанските организации. Во 2022 година се очекува да се подобри предвидливоста на динамиката и функционалноста, со што ќе се креира календар на состаноците на сите СРГ, ќе се објават фазите на следното ИПА-програмирање, како и релевантните документи за секторските политики. Од разговорите со граѓанските организации јасно се наведе барањето за учество на ниво на техничките состаноци со цел тие да бидат вклучени во сите фази на развивање и носење на политиките.

КАКО ПОНАТАМУ?

СЕП треба итно да пристапи кон консултации за новите деловници на СРГ, кои мора да содржат одредби преку кои ќе се подобри суштинското учество на ГО, пред сè, преку достапност до материјали и до информации од оперативен карактер, како и преку одржување воведни обуки за новите претставници заради темелно разбирање на процесот на секторските политики и ИПА- програмирањето. Ваквите обуки треба да се однесуваат и на претставниците на ГО во Секторските мониторинг-комитети. Новите деловници треба да ја прецизираат и постапката за избор и работа на претставниците на ГО, вклучително и начинот на консултации со поширокиот граѓански сектор. Доследно да се реализираат плановите за подобрување на вклученоста, предвидливоста на работата и транспарентноста на секторските работни групи.



ВОВЕДНИ ИНФОРМАЦИИ

СЕКТОРСКА РАБОТНА ГРУПА ЗА УПРАВУВАЊЕ СО ЈАВНИ ФИНАНСИИ

ФОРМИРАНА: 2015 година

БРОЈ НА ЧЛЕНОВИ: 38 члена, државни институции x 20, граѓанските организации x 7 и донаторската заедница x 9³

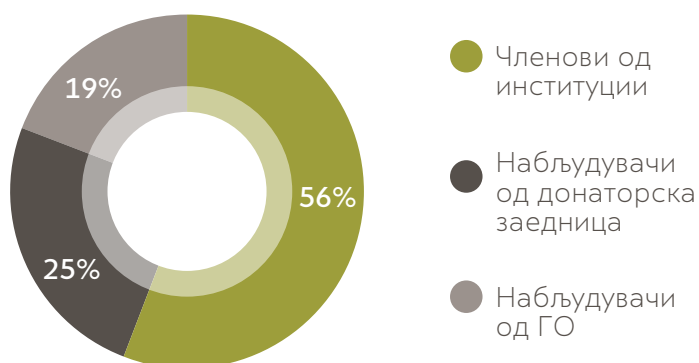
БРОЈ НА ОДРЖАНИ СОСТАНОЦИ ВО 2021:

два состанока, 19.3.2021 и 20.9.2021

ПРЕТСЕДАВАЧ НА СРГ: министерот за финансии на РСМ

ГРАФИКОН 1.

Процентуална застапеност на различниџе претставници во секторската работна група за управување со јавни финансии



³ Претставниците од граѓанските организации и донаторската заедница што се од СРГ за управување со јавни финансии се со статус набљудувачи



МЕТОДОЛОШКИ ПРИСТАП

За целите на истражувањето се користеа одговорите на прашањата доставени до матичната институција на Секторската работна група за управување со јавните финансии, Министерството за финансии, со користење на правото на слободен пристап до информации од јавен карактер. Исто така, беа користени информации, документи и податоци објавени на веб-страниците на Министерството за финансии, Секретаријатот за европски прашања, Министерството за информатичко општество и администрација и Управата за јавни приходи и Царинската управа. Дополнително беа спроведени по едно интервју со претставниците на Одделението за координација на работната група⁴, како и со претставници на граѓанските организации од редот на набљудувачите во работата на секторската група⁵.

Процесот на прибирање информации, следење и оценка се спроведе во рамките на следните пет сегменти:

- Функционалност на СРГ;
- Граѓанско учество во СРГ;
- Капацитети на ГО за придонес и учество во работата на СРГ;
- Ефекти од работата на СРГ;
- ИПА.

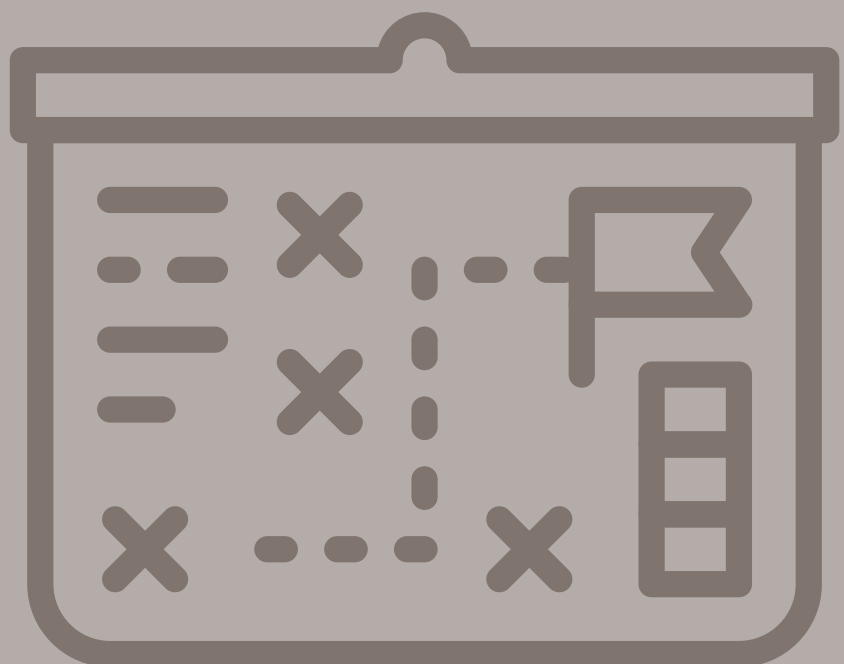
4 Интервјуто е спроведено онлајн на 21.1.2022 год.

5 Интервјуто е спроведено онлајн на 28.1.2022 год.



Според методологијата за мониторинг на работата и ефектите од секторските работни групи, ефектите од работата на СРГ за овие пет сегменти ги мериме преку 31 стандард и 21 показател. Преку оценување на овие стандарди (1 е најниско ниво, 3 е највисоко ниво) го следиме напредокот во работата на 12-те секторски работни групи на годишно ниво.

Сепак за разлика од минатогодишниот извештај, во овој извештај, со оглед дека пет од дванаесетте СРГ не одржаа пленарни состаноци во текот на 2021 година, а поголемиот дел од стандардите и показателите се директно врзани со самите состаноци на СРГ, одлучивме да не ги оценуваме поединечно сегментите во рамките на извештаите. Ваквиот метод се однесува на сите СРГ, вклучително и за СРГ што одржаа пленарни состаноци во текот на 2021 со цел да се запази истиот методолошки пристап за сите 12 СРГ.





ДЕЛ 1

СЕКТОРСКИ ПОЛИТИКИ

Работата на оваа секторска работна група останува целосно поврзана со спроведувањето на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии, како клучен секторски документ. Досегашната **програма за периодот 2018-2021**⁶ истече во декември 2021 година и во тек е изработка на нова ваква програма за периодот 2022-2025 година.

Инаку, станува збор за мултисекторска програма, која ги опфаќа: фискалната рамка на земјата; мобилизацијата на приходите; планирањето, донесувањето и извршувањето на буџетот; транспарентноста и известувањето; како и внатрешната финансиска контрола; надворешната контрола, односно државната ревизија и собранискиот надзор.

Тековната програма и нејзиното спроведување се тесно поврзани со неколку други стратешки документи од областа на јавните финансии: Индикативниот стратешки документ за ИПА 2 2014-2020⁷, **Програмата на економски реформи 2017-2019**⁸ (и новата

6 Програма за реформа во управувањето со јавните финансии 2018-2021, достапна на: <https://bit.ly/2TdkOcF>, пристапено на 7.2.2022 год.

7 Повеќе информации за планирањето и програмирањето на ИПА-помошта за периодот 2014-2020 (ИПА 2) на: <https://bit.ly/3gsjDxN>, пристапено на 7.2.2022 год.

8 Програма на економски реформи 2017, достапна на: <https://bit.ly/3wF6sqH>, пристапено на 7.2.2022 год.



програма⁹ за периодот 2021-2023 донесена во јануари 2021), досегашната¹⁰ и ревидираната Фискална стратегија 2021-2023 (со изгледи до 2025)¹¹ и Стратегијата за реформа на јавната администрација 2018-2022¹². Програмата за реформа на управувањето со јавните финансии 2018-2021 опфаќа и неколку подреформски документи (претходни и нови) како: Стратегијата за реформа на даночниот систем¹³, Политика за внатрешната финансиска контрола во јавниот сектор (со акциски план за периодот од 2019 до 2021)¹⁴, Стратешки план на Управата за јавни приходи 2019-2021¹⁵, Стратегија за развој на Државниот завод за ревизија 2018-2022¹⁶, Стратегијата за развој на ИКТ на Царинската управа 2019-2023¹⁷ итн.

Имајќи предвид дека и Програмата и неколку клучни документи траеја до 2021 година, во текот на годината беа изработени и усвоени нови документи, додека други важечки беа подолгорочно ревидирани: Фискална стратегија на Република Северна Македонија за периодот 2022-2024 со изгледи до 2026 година¹⁸ (усвоена од Владата на 1 јуни 2021 година), Стратегија за управување со јавниот долг на Република Северна Македонија за 2022-2024 година со изгледи до 2026 година¹⁹ (усвоена од Владата на 1 јуни 2021 година) и нејзино

- 9 Програма на економски реформи 2021-2023 година, достапна на: <https://bit.ly/3zhfst>, пристапено на 7.2.2022 год.
- 10 Фискална стратегија на Република Северна Македонија 2021-2023, достапна на: <https://bit.ly/3cyiJi6>, пристапено на 7.2.2022 год.
- 11 Ревидирана фискална стратегија на Република Северна Македонија 2021-2023 (со изгледи до 2025), достапна на: <https://bit.ly/2TZabKY>, пристапено на 7.2.2022 год.
- 12 Стратегија за реформа на јавната администрација 2018-2022, достапна на: <https://bit.ly/3iwd9AT>, пристапено на 7.2.2022 год.
- 13 Стратегија за реформа на даночниот систем (2021-2025), достапна на: <https://bit.ly/3pHDSMm>, пристапено на 7.2.2022 год.
- 14 Политика за внатрешната финансиска контрола во јавниот сектор (со акциски план за периодот од 2019 до 2021), достапна на: <https://bit.ly/3izC72m>, пристапено на 7.2.2022 год.
- 15 Управа за јавни приходи, Стратешки план 2019-2021, достапен на: <https://bit.ly/3zgxSyz>, пристапено на 7.2.2022 год.
- 16 Стратегија за развој на Државниот завод за ревизија 2018-2022, достапна на следниот линк: <https://bit.ly/3xbYtLg>, пристапено на 7.2.2022 год.
- 17 Стратегијата за развој на ИКТ на Царинската управа 2019-2023, достапна: <https://bit.ly/3xeoOZ2>, пристапено на 7.2.2022 год.
- 18 Фискална стратегија на Република Северна Македонија за 2022-2024 со изгледи до 2026 година, достапна на: <https://finance.gov.mk/%d1%84%d0%b8%d1%81%d0%ba%d0%b0%d0%bb%d0%bd%d0%b0-%d1%81%d1%82%d1%80%d0%b0%d1%82%d0%b5%d0%b3%d0%b8%d1%98%d0%b0/>, пристапено на 7.2.2022 год.
- 19 Стратегија за управување со јавен долг 2022-2024 година со изгледи до 2026 година, достапна на: https://finance.gov.mk/wp-content/uploads/2021/08/%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D1%98%D0%B0-%D0%B7%D0%B0-%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D1%83%D0%B2%D0%B0%D1%9A%D0%B5-%D1%81%D0%BE-%D1%98%D0%B0%D0%B2%D0%B5%D0%BD-%D0%B4%D0%BE%D0%BB%D0%B3-2022-2026_%D0%924-%D0%BA%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%B3%D0%B8%D1%80%D0%B0%D0%BD%D0%BE-1-Copy-2.pdf, пристапено на: 7.2.2022 год.

ревидирано издание²⁰ од декември 2021 година, **План за фискална одржливост и поддршка на економскиот раст: политики, препораки, мерки и индикатори**²¹ (усвоен од Владата на 5 октомври 2021 година) и План за забрзан економски раст за периодот 2022-2026²² (усвоен од Владата на 26 октомври 2021 година). Граѓанските организации не се вклучени, ниту консултирани во процесот на креирање на овие секторски политики и стратешки документи. Се одржуваат консултации само со претставници на вклучените државни институции.

Кон крајот на годината, во Министерството за финансии почна изработката и на новата Програма за реформа во управувањето со јавните финансии 2022-2025 година, која се очекува да биде усвоена во март 2022 година. Во програмата ќе бидат пренесени дел од неспроведените активности од претходната програма и ќе биде дополнета и со нови активности од областа на јавните финансии.

Ниту во 2021 година не беа донесени неколку клучни закони од областа на финансиите како што се новиот закон за буџетите и законот за јавна внатрешна контрола, кои чекаат усвојување од пратениците во Собранието уште од крајот на 2020 година. Не се донесени ни законските решенија за Академија за јавни финансии, за јавно-приватно партнерство и за концесии, а кои се подготвуваа во 2021 година.

20 Ревидирана стратегија за управување со јавниот долг на Република Северна Македонија за 2022-2024 година со изгледи до 2026 година, достапна на: https://finance.gov.mk/wp-content/uploads/2022/02/%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D1%98%D0%B0-%D0%B7%D0%B0-%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D1%83%D0%B2%D0%B0%D1%9A%D0%B5-%D1%81%D0%BE-%D1%98%D0%B0%D0%B2%D0%B5%D0%BD-%D0%B4%D0%BE%D0%BB%D0%B3-2022-2026_FINAL-%D0%BA%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%B3%D0%B8%D1%80%D0%B0%D0%BD%D0%BE.pdf

21 План за фискална одржливост и поддршка на економскиот раст: политики, препораки, мерки и индикатори, достапен на: <https://finance.gov.mk/wp-content/uploads/2021/10/%D0%A4%D0%B8%D1%81%D0%BA%D0%B0%D0%BB%D0%BD%D0%B0-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%81%D0%BE%D0%BB%D0%B8%D0%B4%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%98%D0%B0.pdf>, пристапено на 7.2.2022 год.

22 Планот не е достапен на интернет-страницата на Министерството за финансии, додека презентација на планот е објавена на интернет-страницата на Агенцијата за странски инвестиции и промоција на извозот на РСМ, <https://investnorthmacedonia.gov.mk/stored/2021/10/Prezentacija-Vlada.pdf>, пристапено на 7.2.2022 година



ДЕЛ 2

ФУНКЦИОНАЛНОСТ НА СРГ

2.1 ДЕЛОВНИК ЗА РАБОТА

Оваа СРГ нема свој посебен деловник за работа. Групата е формирана и функционира врз основа на решение за формирање, во кое се определени целите, структурата, составот и задачите на работната група. Во решението се назначени имињата на претседавачот и заменикот, на луѓето од одделението за координација на работната група при Министерството за финансии, на координаторите на приоритети од вклучените институции, како и на членовите на групата. Ваквата практика наметнува потреба од често менување на решението за основање, најмалку при промена на секој министер за финансии што по функција е претседавач со секторската група.

Граѓанските организации и донаторската заедница се набљудувачи во оваа секторска работна група и во решението за формирање на групата се наведени само називите на организациите и институциите што ги претставуваат, но не и конкретните имиња на претставниците.

Иако за претставниците на Одделението за координација на работната група е прифатливо донесување посебен деловник за работа на групата, тие сметаат дека СРГ е техничка, тесно поврзана со спроведувањето на Програмата за реформа на



управувањето со јавните финансии и немањето посебен деловник за работа на ниеден начин не ја намалува ефикасноста на работењето на групата.

Како и да е, кон крајот на 2021 година тие добиле предлог-деловник од Секретаријатот за европски прашања и испратиле низа свои забелешки и предлози по текстот на деловникот, по што чекаат на евентуално усогласување на финалната верзија. Сметаат дека се потребни значителни прилагодувања на текстот на деловникот што би одговориле на посебниот карактер на оваа секторска работна група.

Инаку, во работата на СРГ, покрај претседавачот, односно министерот за финансии и заменикот, односно државниот советник за прашања од меѓународните финансии и хармонизацијата со ЕУ и децентрализираното финансиско управување со ЕУ-фондовите, учествуваат и уште тројца претставници на Министерството за финансии како одделение за координација на работната група, триесет и двајца координатори на приоритети, односно лидери на мерки (во согласност со приоритетите и мерките утврдени во Програмата за реформа на управувањето со јавните финансии 2018-2021), 20 члена – претставници на девет институции вклучени во спроведување на Програмата, седуммина претставници на граѓански организации – како набљудувачи и, со истиот статус, деветмина претставници на донаторската заедница.

Решението за формирање на СРГ не вклучува правила за начинот на работење на групата, ниту за начинот на организирање на состаноците и учество во работата на групата на членовите, набљудувачите и другите вклучени лица и институции.

Сепак, во пракса, оваа СРГ функционира така што членовите и сите други вклучени лица навреме ги добиваат потребните материјали за свикување и за одржување на состаноците на групата (покани, агенда, планови и извештаи), како и записниците од тие состаноци. Комуникацијата претежно се одвива по електронски пат, како што се доставуваат и инпутите и повратните мислења на вклучените, откако претходно усно ги искажуваат на состаноците. Добиените инпути се разгледуваат во рамките на одделението за координација на работната група до кое се доставуваат и не се споделуваат со другите членови и вклучени во работната група.

Ваквата практика на редовно и навремено споделување на материјалите сепак се однесува само на оние материјали за кои се дискутира за време на состаноците (акциските планови за спроведување на Програмата, како и полугодишните и годишните извештаи за следењето на спроведувањето на акциските планови), но не и на другите материјали

од оваа област (како, на пример, стратегиите, програмите, плановите и сл.). Овие материјали не се споделуваат со членовите и со вклучените во работата на групата, што е на линија на разбирањето на групата од страна на нејзините координатори – како претежно техничка, за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавните финансии 2018-2021.

Заклучоците од состаноците, како и главните документи за дискусија се објавуваат целосно и јавно и на веб-страницата на Министерството за финансии²³. Освен ова, не постои целно информирање на јавноста за работењето на работната група, во смисла на испраќање соопштенија и организирање конференции за медиумите или примена на други начини за пошироко информирање на јавноста.

2.2 ГОДИШЕН ПЛАН

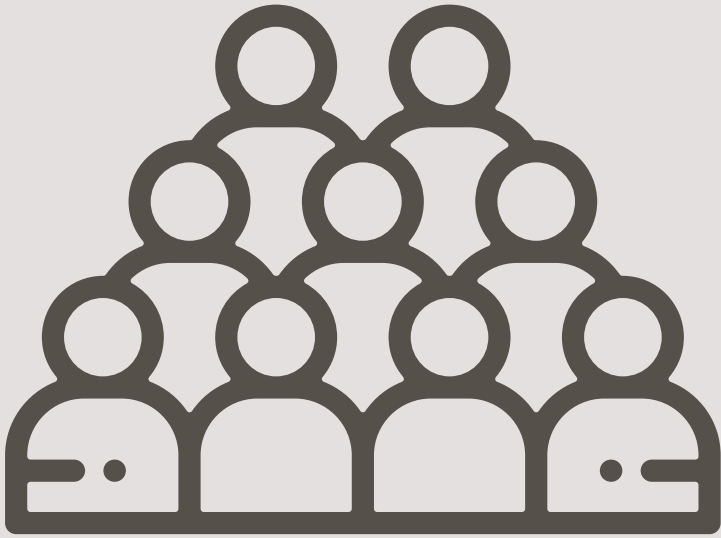
Имајќи предвид дека СРГ за управување со јавните финансии нема свој деловник за работа, не постои ниту пропишана обврска за групата да изработува и да води одреден годишен план и соодветно на тоа и годишен извештај за спроведување на тој план.

Наместо тоа, групата изработува и се раководи од годишните акциски планови за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавните финансии 2018-2021 и полугодишните и годишните извештаи за следење на спроведувањето на акциските планови. Ова произлегува од целосната подреденост на функционирањето на групата на спроведувањето на Програмата за реформа на управувањето со јавните финансии.

Групата, сепак, има прилично строг формат и темпо на работа. Во редовни околности таа се состанува најмалку двапати годишно, вообичаено во првото и во претпоследното тримесечје од годината.

Имајќи го предвид сево ова, и работењето на групата се оценува врз основа на квалитетот на исполнувањето на овие неколку задачи што се спроведуваат мултисекторски, каков што е и карактерот на Програмата за реформа на управувањето со јавните финансии 2018-2021. Ценејќи според тоа што групата во 2021 година ги изработи, ги презентира и дискутираше за нацрт-акцискиот план за 2021 година, нацрт-годишниот извештај за 2020 година, како и за полугодишниот извештај за првата половина на 2021 година, координаторите на работната група се задоволни од спроведените тековни обврски и од функционирањето на групата.

²³ Материјалите се објавуваат на следниот линк на Министерството за финансии: <https://bit.ly/3gebKNT>, пристапено на 7.2.2022 год.



ДЕЛ 3

ГРАЃАНСКО УЧЕСТВО

Не постојат значајни промени во однос на граѓанското учество во работењето на СРГ за УЈФ во однос на сето она што беше нотирано во извештаите во сенка за 2019 и 2020 година.

Претставниците на граѓанските организации, исто како и претставниците на донаторската заедница учествуваат во работата на оваа секторска група како набљудувачи, претставувајќи ги граѓанските организации и донаторските институции наведени во решението за формирање на СРГ. Во моментот, има претставници на седум граѓански организации:

- Центар за економски анализи;
- Здружение на млади аналитичари и истражувачи;
- Фајнанс тинк – Институтот за економски истражувања и политики;
- Аналитика;
- Евротинк - Центар за европски стратегии;
- Центарот за граѓански комуникации;
- Центарот за истражување и креирање политики.



Исто така има претставници на девет организации и институции од донаторската заедница.

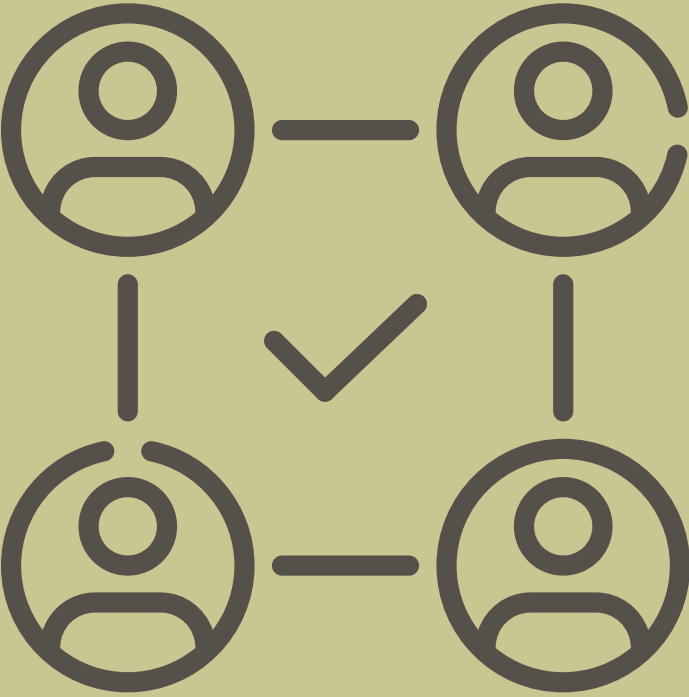
Статусот на овие претставници во групата како набљудувачи наместо членови се објаснува со посебниот карактер на групата. Имено, претставниците на одделението за координација на работната група објаснуваат дека тоа е сторено по препорака на Секретаријатот за европски прашања уште при формирањето на групата затоа што најнапред таа била предвидена како оперативна група, за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавните финансии со конкретни задачи за реализација за секој од членовите. Дури потоа било решено групата да се прошири и со други чинители, кои поради тоа што не биле директно вклучени во спроведување на Програмата, добиле статус на набљудувачи.

На состаноците на работната група се канат да присуствуваат и одредени претставници на академската заедница во зависност од темите на дискусија, иако тие не се формално дел ниту од членовите ниту од набљудувачите.

Претставниците на граѓанските организации учествуваат редовно на состаноците за СРГ, за што навреме добиваат покани и материјали за кои се дискутира. За време на состаноците редовно се остава соодветно време за дискусија и за инпути од граѓанските организации, кои понатаму се доставуваат до одделението за координација на работната група и по електронски пат.

Членовите на групата одговараат поединечно или даваат свое видување на секој добиен коментар или предлог од претставниците на граѓанските организации на самиот состанок, иако само малку од овие предлози натаму се прифаќаат и вклучуваат во стратешките документи и политики. За одредени прашања, сепак, граѓанските организации што се вклучени во работењето на СРГ учествуваат во консултации и преку други канали и начини и надвор од рамките на работењето на оваа работна група (на пример, преку ЕНЕР, јавни дебати и дискусии, документи за јавни политики и сл.).





ДЕЛ 4

КАПАЦИТЕТИ НА ГО

Претставниците на граѓанските организации вклучени во работата на СРГ го оценуваат учеството повеќе како формално, отколку суштинско. Тие сметаат дека работата на СРГ е сведена на „бележење на сработеното“, без суштинска дискусија за областите и за прашањата што ги покрива. Оттука сметаат дека е потребно да се зборува и за квалитативните остварувања и спроведување на активностите, наместо само отчет од технички, формален и квантитативен аспект. Затоа и сметаат дека разбирањето на другите членови на групата на учеството на граѓанските организации е дека е тоа технички и формално.

Претставниците на поактивните граѓански организации што се набљудувачи во СРГ велат дека поради ваквата констелација полека го губат ентузијазмот, но не сакаат да се помират со таквата улога. Сметаат дека целосното отсуство и неактивноста на граѓанските организации би довела до уште полоши ефекти од работењето на СРГ.

Бараат вклучување на пооперативно ниво, дискусија за квалитетот и суштината на спроведените активности од Програмата за реформи во управувањето со јавните финансии, но и за другите документи и политики од областа на јавните финансии.

Предлагаат за секој даден предлог од претставниците на граѓанските организации да има повратна информација од СРГ дали предлогот е прифатен или не, зошто и како. Сметаат дека тие одговори би биле и соодветен индикатор за остварување на суштинскиот однос кон граѓанското учество во работењето на СРГ.

Исто така, бараат СРГ да доставува и материјали за документите по кои расправа, а не само извештај за спроведувањето на програмата. Истакнуваат дека постои опасност за некои документи да се добие впечаток дека се изработени или донесени во консултација со претставници на граѓанските организации само поради нивното учество и присуство на седниците, а без суштинска дискусија и консултации.



ДЕЛ 5

ЕФЕКТИ ОД РАБОТАТА НА СРГ

Иако во Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии е назначено дека работната група ќе се состанува најмалку еднаш на три месеци, сепак динамиката на одржување на состаноците на работната група е одредена од полу-годишната периодичност на изработка на извештаите за реализација на акциските планови за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавните финансии.

Во текот на 2021 година се одржани два состанока на секторската работна група и тоа на 19.3.2021 год. и на 20.9.2021 год. И двата состанока, како и тие во 2020 год. се одржаа онлајн, како превентивна мерка против ширење на заразата од корона-вирусот. Пред одржување на состаноците, а по доставување на материјалите, членовите и набљудувачите се поканети за доставување коментари и забелешки по електронски пат.

Првиот состанок на работната група во 2021 год. се одржа заедно со состанокот на Дијалогот за политиката на управувањето со јавните финансии (што се одржува заедно со ЕУ), додека вториот состанок беше состанок само на СРГ.

Ефектите од работењето на СРГ за управување со јавните финансии и воопшто функционирањето на оваа група се тесно поврзани со спроведувањето на Програмата како основен документ на чие остварување работи оваа група.



За таа цел, наместо годишни планови и извештаи за работењето на групата, се изработуваат годишни акциски планови за спроведување на Програмата, додека ефектите и степенот на спроведувањето на тие акциски планови се мерат преку полугодишни и годишни извештаи за следење на спроведувањето на акциските планови.

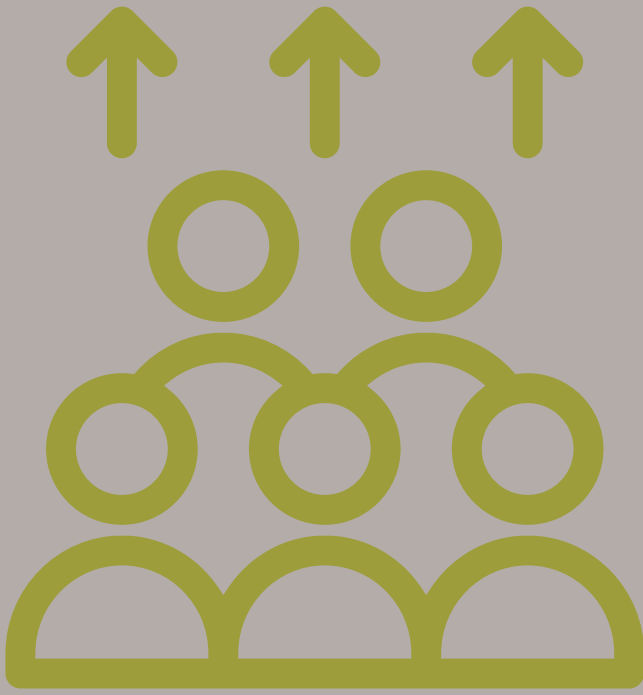
Програмата има седум приоритети, секој од нив има цели и резултати што треба да се постигнат, како и показатели за мерење на постигнувањата. Во рамките на секој приоритет има мерки и активности што треба да се спроведат. Остварувањето се мери преку индикатори, со наведување на степенот на реализација, отстапувањето, причините за тоа и новите цели или временски рокови за остварување.

Оттука, не станува збор за оценка на функционирањето на СРГ како таква, туку за оценка на спроведувањето на програмата на годишно, техничко и оперативно ниво. Претставниците на СРГ велат дека постои секојдневна комуникација меѓу Министерството за финансии и сите други институции вклучени во реализацијата на програмата на оперативно ниво.

Со тоа што оваа СРГ е тесно поврзана со остварувањето на Програмата и на состаноците не се отвораат и разгледуваат други важни прашања и аспекти од јавните финансии, се чини дека недоволно го користи потенцијалот на нејзиниот мултисекторски пристап којшто, од друга страна, пак, се смета за една од нејзините најдобри страни.

Исто така, став на граѓанските организации – набљудувачи во работата на СРГ е дека односот, динамиката и начинот на работење на групата во значителна мера се менуваат со промената на министерот за финансии, кој е претседавач со групата.





ДЕЛ 6

ИНСТРУМЕНТ ЗА ПРЕТПРИСТАПНА ПОМОШ ИПА 3 (2021 - 2027)

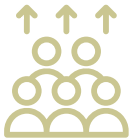
Инструментот за претпристапна помош ИПА 3 се однесува на програмскиот период 2021-2027 година. Европската комисија го вовеле овој инструмент со новата Финансиска перспектива на Европската Унија. ИПА 3 е воведена со усвојувањето на Регулативата за воспоставување на Инструментот и Регулатива со правила и принципи за спроведување на ИПА 3²⁴ од страна на Европската Унија, кои се поврзуваат со други фондови, програми и инструменти на унијата, а првенствено со Инструментот за соседство, развој и меѓународна соработка²⁵.

Според структурата, ИПА 3 е поделена на 5 прозорци, а секој прозорец се состои од тематски приоритети:

1. Владеење на правото, фундаментални права и демократија;
2. Добро владеење, усогласување на законодавството, добрососедски односи и стратешка комуникација;

24 Regulation of the European Parliament and of the Council establishing the Instrument for Pre-accession Assistance (IPA III) COM/2018/465 final.

25 Neighbourhood, Development and International Cooperation Instrument (NDICI)



3. Зелена агенда и одржлива поврзаност;
4. Конкурентност и инклузивен раст;
5. Територијална и прекугранична соработка.

Повеќе информации за програмирањето на ИПА 3 (2021-2027) можете да прочитате во извештајот [ИПА - хоризонтално прашање](#).

6.1 ПРОГРАМИРАЊЕТО НА ИПА 3 (2021-2027) ВО РАМКИТЕ НА СЕКТОРОТ УПРАВУВАЊЕ СО ЈАВНИ ФИНАНСИИ

Средствата од ИПА 3 предвидени за секторот управување со јавни финансии се дел од Прозорец 2 - Добро владеење, усогласување на законодавството, добрососедски односи и стратегиска комуникација, Тематски приоритет 1: Добро владеење. За 2021 и 2022 година не се предвидени активностите за секторот УЈФ. Што се однесува до акцијата „ЕУ за модерно УЈФ“, која е предвидена за 2023 и 2024 година, сè уште не се изработени акциски фишеа, односно станува збор само за стратегиски одредници во најрана фаза, кои можат во иднина да претрпат измени.

ТАБЕЛА 1.

Програмирањето на ИПА 3 (2021-2027) за секторот управување со јавни финансии

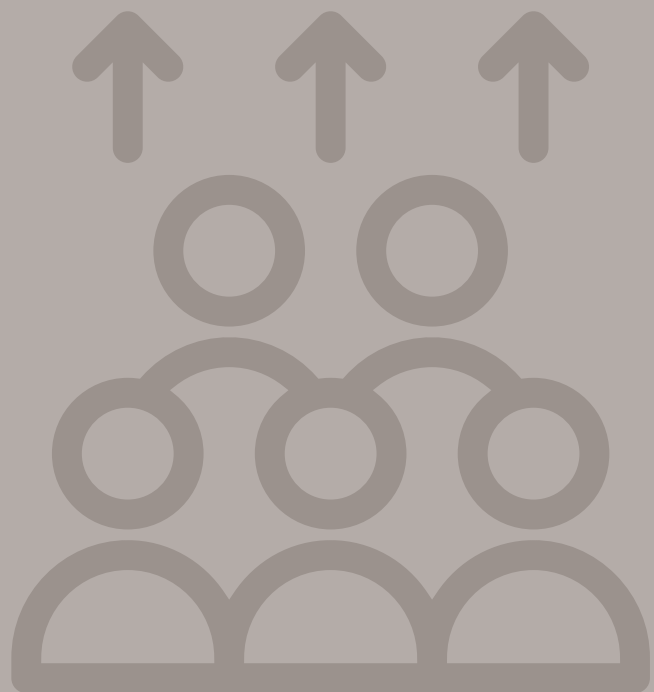
ПРОЗОРЕЦ 2:

ДОБРО ВЛАДЕЕЊЕ, УСОГЛАСУВАЊЕ НА ЗАКОНОДАВСТВОТО, ДОБРОСОСЕДСКИ ОДНОСИ И СТРАТЕГИСКА КОМУНИКАЦИЈА

Тематски приоритет 2: Добро владеење

Период за спроведување: 2023 и 2024 година

Акција	Процент вкупен буџет (милиони евра)	Баран придонес од ИПА (милиони евра)	План/аранжмани за имплементација
<u>ЕУ за модерно УЈФ</u>	18,0	18,0	Интервенција заснована на проекти, која вклучува набавки (договори за услуги, набавки) и грантови (за твининг)



ДЕЛ 7

РОДОВА ПЕРСПЕКТИВА ВО СЕКТОРСКИТЕ РАБОТНИ ГРУПИ

Интегрирањето на родовата перспектива претставува процес на проценка на импликациите по жените и мажите на секое планирано дејство, вклучително и на законодавството, политиките и програмите, во секоја област и на секое ниво.²⁶ Притоа, крајната цел е да се постигне родова еднаквост. Во националното законодавство на Република Северна Македонија, вклучувањето на родовата перспектива е дефинирано со Законот за еднакви можности на жените и мажите²⁷ и претставува обврска на сите државни органи и институции. Пропуштањето да се инкорпорира родовата перспектива подразбира носење на родо-во неутрални или родо-во слепи политики кои не успеваат да ги адресираат постојните нееднаквости и можат да придонесат кон продлабочување на родовите јазови.

26 European Institute for Gender Equality (EIGE), Glossary and Thesaurus, A-Z Index. Достапно на: <https://eige.europa.eu/thesaurus/terms/1185?lang=mk>

27 Закон за еднакви можности на мажите и жените. „Службен весник на Република Македонија“ број 6/12, 30/13, 166/14, 150/15 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ број 53/21. Член 4, став 1, точка 10.



Родовата еднаквост е една од темелните вредности на Европската Унија (ЕУ).²⁸ Истовремено, зачленувањето во ЕУ е условено со почитување и промовирање на овие основни европски вредности.²⁹ Во Инструментот за претпристапна помош 2021-2027 (ИПА 3) предвидено е дека имплементацијата на ИПА 3 треба да биде водена од принципите на родова еднаквост и зајакнување на правата на жените и девојчињата³⁰, во линија со и во насока на исполнување на минималните стандарди утврдени со новиот План за акција за родова еднаквост на ЕУ 2021-2025 (ГАП 3) насловен „Амбициозна агенда за родова еднаквост и зајакнување на жените во надворешната политика на ЕУ“³¹. ГАП 3 се состои од пет столба на акција, а во рамките на третиот столб предвидени се активности во шест тематски области.³² Во рамките на ГАП 3 рефлексирани се и целите на Стратегијата за родова еднаквост на ЕУ 2020-2025.³³ Понатаму, во ИПА 3, родовата еднаквост е вклучена како една од специфичните цели, но и како тематски приоритет за поддршка.³⁴ Притоа, потенцирано е дека родовата еднаквост е хоризонтална тема, која треба да биде соодветно рефлексирани и интегрирана во целокупниот процес на имплементација.³⁵ Целите на претпристапната помош поставени во тематскиот приоритет посветен на родовата еднаквост во ИПА 3 целосно кореспондираат со шесте тематски области предвидени со ГАП 3, што дополнително укажува на потребата од поврзување на овие два документа. Оттука, работата на секторските работни групи, како форум за меѓуресорска соработка со надлежности поврзани

28 Consolidated Version of the Treaty on European Union. Член 2. Достапно на: <https://bit.ly/3s4ggyR>

29 Ibid. Член 49, став 1.

30 Regulation (EU) 2021/1529 of the European Parliament and of the Council of 15 September 2021 establishing the Instrument for Pre-Accession assistance (IPA III). Достапно на: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32021R1529&qid=1643627286827&from=en>

31 EU Gender Action Plan (GAP) III – An Ambitious Agenda for Gender Equality and Women’s Empowerment in EU External Action. Достапно на: https://ec.europa.eu/international-partnerships/system/files/join_2020_17_en_final.pdf

32 Ibid. Во ГАП 3 предвидени се активности поделени во следните шест тематски области: ослободување од сите форми на родо базирани насилство, унапредување на сексуалното и репродуктивното здравје и права, зајакнување на економските и социјалните права и зајакнување на девојчињата и жените, унапредување и еднакво политичко учество и лидерство, интегрирање на агендата за жени, мир и безбедност и предизвици и можности за зелена транзиција и дигитализација.

33 A Union of Equality: Gender Equality Strategy 2020-2025. Достапно на: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52020DC0152>

34 Regulation (EU) 2021/1529 of the European Parliament and of the Council of 15 September 2021 establishing the Instrument for Pre-Accession assistance (IPA III). Достапно на: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32021R1529&qid=1643627286827&from=en>

35 Ibid.

со формулирање и имплементација на националните политики и координација за програмирање, следење и евалуација на странската помош, треба да биде водена од и усогласена со ГАП 3. Конечно, неопходно е да се има предвид заложбата на ЕУ, до 2025 година, најмалку 85% од сите нови надворешни програми и проекти да ја имаат родовата еднаквост како значајна или основна цел.³⁶

Значаен елемент на дефиницијата на секторскиот пристап кон интегрирањето на родовата перспектива е и градењето и јакнењето на техничките компетенции на сите вклучени во спроведувањето на секторските политики.³⁷ Оттука, особено значајно е и развивањето на капацитетите во оваа насока, како на креаторите на политики, така и на лицата вклучени во нивното спроведување.

Повеќе информации за родовата поставеност во СРГ може да прочитате во [Извештајот во сенка за родовата перспектива во секторските работни групи](#).

7.1 РОДОВАТА ПЕРСПЕКТИВА ВО СРГ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО ЈАВНИ ФИНАНСИИ

На двата одржани состанока на СРГ за управување со јавни финансии во текот на 2021 година не се дискутирало за влијанието на политиките од аспект на родовата еднаквост.³⁸ Министерството за финансии (МФ), како надлежно министерство за Секторската работна група за управување со јавни финансии, во текот на 2021 година не организирано обуки за родово одговорно работење преку кои би се надградиле капацитетите на вработените. Во текот на изминатата година не биле изработени, ниту употребени родови анализи при креирањето на политиките во надлежност на МФ. Дополнително, во работата на оваа секторска работна група не биле вклучени експерти што работат на унапредувањето на родовата еднаквост, ниту граѓански организации што работат на унапредувањето на родовата еднаквост или женски граѓански организации. Конечно, секторската работна група за управување со јавни финансии нема изготвено акциски документ за некоја од акциските програми на ИПА 3 во кој е вклучена родовата перспектива.

³⁶ EU Gender Action Plan (GAP) III – An Ambitious Agenda for Gender Equality and Women’s Empowerment in EU External Action. Достапно на: https://ec.europa.eu/international-partnerships/system/files/join_2020_17_en_final.pdf

³⁷ EIGE, Glossary and Thesaurus, A-Z Index. Достапно на: <https://eige.europa.eu/thesaurus/terms/1359?lang=mk>

³⁸ Интервју со ИПА-координатор/ка, 2022 година.







ФИНАЛНИ ЗАКЛУЧОЦИ И ПРЕПОРАКИ

1. Функционирањето на секторската работна група за управување со јавните финансии е тесно поврзано со спроведувањето на Програмата за реформа на управувањето со јавните финансии како документ што опфаќа многу аспекти и вклучува повеќе институции од областа на јавните финансии. Оттука и составот на оваа секторска група е мултисекторски и во неа членуваат претставници на девет институции. Со групата претседава по функција министерот за финансии, а работата на групата ја координира посебно одделение при Министерството за финансии. Групата нема свој деловник за работа и работи врз основа на решение за формирање. Оттука, не постојат правила за начинот на работење на групата, ниту за начинот на организирање на состаноците и учеството во работата на групата на членовите, набљудувачите и другите вклучени лица и институции. Не се изработуваат ниту годишен план и годишен извештај за работењето. Групата во своето работење се раководи од динамиката на спроведување на тековната Програма за реформа на управувањето со јавните финансии 2018-2021 и најчесто одржува по две седници годишно, на кои се разгледуваат годишниот акциски план за спроведување на Програмата и полугодишниот и годишниот извештај за следење на реализацијата на акциските планови. Кон крајот на 2021 година координаторите на СРГ добиле предлог-деловник од Секретаријатот за европски прашања и испратиле низа свои забелешки и предлози по текстот на деловникот, по што чекаат на евентуално усогласување на финалната верзија. Сметаат дека се потребни позначајни прилагодувања на текстот на деловникот што би одговориле на посебниот карактер на оваа секторска работна група.

2. Претставниците на граѓанските организации учествуваат во работењето на СРГ како набљудувачи. Ваквиот нивни статус се поврзува со тоа што граѓанските организации не се директно вклучени во спроведување на Програмата што е основен документ за работењето на СРГ. Како и да е, претставниците на граѓанските организации учествуваат редовно на состаноците за СРГ, за што навреме добиваат покани и материјали за кои се дискутира. За време на состаноците редовно се остава соодветно време за дискусија и за инпути



од граѓанските организации, кои понатаму се доставуваат до одделението за координација на работната група и по електронски пат. Претставниците на граѓанските организации вклучени во работата на СРГ го оценуваат учеството повеќе како формално, отколку суштинско. Тие сметаат дека работата на СРГ е сведена на „бележење на сработеното“ без суштинска дискусија за областите и прашањата што ги покрива таа. Оттука, сметаат дека е потребно да се зборува и за квалитативните остварувања и спроведување на активностите, наместо само отчет од технички, формален и квантитативен аспект.

3. На веб-страницата на Министерството за финансии се објавуваат главните документи поврзани со работењето на СРГ, односно програмата за реформа на управувањето со јавните финансии со годишните акциски планови, извештаи од мониторингот на спроведувањето на програмата и записниците од одржаните состаноци на СРГ. Сепак, се чини дека недостига пошироко информирање на јавноста за работата на групата и се препорачува преземање конкретни активности за целна и поинтензивна комуникација и информирање на пошироката јавност (директно и преку медиумите) за работењето на групата, за одлуките што се носат, како и за резултатите што се постигнуваат.

КОРИСТЕНИ МАТЕРИЈАЛИ

- ◆ Програма за реформа во управувањето со јавните финансии 2018-2021, Министерство за финансии, декември 2017 год.
- ◆ Програма на економски реформи 2017, Република Македонија, јануари 2017 год.
- ◆ Програма на економски реформи 2021-2023 година, Министерство за финансии, јануари 2021 год.
- ◆ Фискална стратегија на Република Северна Македонија 2021-2023, Влада на Република Северна Македонија, јули 2020 год.
- ◆ Ревидирана фискална стратегија на Република Северна Македонија 2021-2023 (со изгледи до 2025), Влада на Република Северна Македонија, декември 2020 год.
- ◆ Фискална стратегија на Република Северна Македонија за 2022-2024 со изгледи до 2026 година, мај 2021 год.
- ◆ Ревидирана фискална стратегија на Република Северна Македонија за периодот 2022-2024 со изгледи до 2026 година, декември 2021 год.
- ◆ Стратегија за управување со јавниот долг на Република Северна Македонија за период 2021-2023 година (со изгледи до 2025), Влада на Република Северна Македонија, декември 2020 год.
- ◆ Стратегија за управување со јавниот долг на Република Северна Македонија за 2022-2024 година со изгледи до 2026 година, мај 2021 год.
- ◆ Ревидирана стратегија за управување со јавниот долг на Република Северна Македонија за 2022-2024 година со изгледи до 2026 година, декември 2021 год.
- ◆ План за фискална одржливост и поддршка на економскиот раст: политики, препораки, мерки и индикатори
- ◆ Стратегија за реформа на јавната администрација 2018-2022, Министерство за информатичко општество и администрација, февруари 2018 год.
- ◆ Стратегија за реформа на даночниот систем (2021-2025), Република Северна Македонија, декември 2020 год.
- ◆ Политика во внатрешната финансиска контрола во јавниот сектор (со акциски план за периодот од 2019 до 2021), Влада на Република Северна Македонија, март 2019 год.
- ◆ Стратешки план 2019-2021, Управа за јавни приходи, декември 2018 год.
- ◆ Стратегија за развој на Државниот завод за ревизија 2018-2022, Државен завод за ревизија, декември 2017 год.
- ◆ Стратегија за развој на ИКТ на Царинската управа 2019-2023, Царинска управа, март 2019 год.
- ◆ Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2021 година, Министерство за финансии, февруари 2021 год.



- ◆ Акциски план за сузбивање на сивата економија 2020-2021 на Министерство за финансии и органи во состав, Министерство за финансии, февруари 2020 год.
- ◆ Годишен извештај за следење на спроведувањето на Акцискиот план за 2020 година за Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за периодот јануари - декември 2020 година, Министерство за финансии, февруари 2021 год.
- ◆ Извештај за следење на спроведувањето на Акцискиот план за 2021 година за Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за периодот јануари - јуни 2021 година, Министерство за финансии, јули 2021 год.
- ◆ Одговори на доставени прашања врз основа на Барање за слободен пристап до информации од јавен карактер
- ◆ Решенија за формирање на секторската работна група за управување со јавните финансии
- ◆ Записници од состаноците на секторската работна група
- ◆ Покани и агенди за состаноците на секторската работна група

